

Meerjarenbeleidsplan 2025- 2027

Stichting de Stadshoeve

Maart 2025



Geschreven door

Jessica de Jonge – Voorzitter

Esther Jellema – Secretaris

Anna Westra – Penningmeester

Jérôme Delnooz – Algemeen lid

Frans van de Louw – Algemeen lid

Inhoud

Inhoud	2
Voorwoord	3
Wie willen wij zijn?	3
Verbindende en groene plek	4
Voor iedereen	4
Positieve gezondheid	4
Divers aanbod	4
Buiten, leren, ontmoeten en bewegen	5
Gezonde organisatie	5
Waar staan we nu?	6
Het park	6
Vrijwilligers	9
Samenwerken en verbinden	9
Veiligheid en onderhoud	10
Participatie	10
Activiteiten en evenementen	11
Marketing en communicatie	11
Financiën	12
Waar willen we over drie jaar staan?	14
Het park	14
Vrijwilligers	17
Samenwerken en verbinden	18
Veiligheid en onderhoud	18
Participatie	19
Activiteiten en evenementen	19
Marketing en communicatie	19
Financiën	20
Nawoord	21

Voorwoord

In dit meerjarenbeleidsplan beschrijven we wat Stichting de Stadshoeve de komende drie jaar wil bereiken en hoe we dit denken te volbrengen.

We starten het plan met een algemene beschrijving van onze uitgangspunten. Welke normen en waarden vinden wij belangrijk? Wat voor stichting willen we zijn? Voor wie zetten wij ons in en op welke wijze willen we dit bereiken? Vervolgens blikken we terug op de afgelopen drie jaar en bespreken we op diverse vlakken óf en hoe we de doelstellingen van ons vorige plan hebben bereikt en lichten we daar waar nodig toe waarom er soms andere keuzes zijn gemaakt. Hierna schetsen we waar we nu staan. Tot slot zetten we onze doelstellingen voor de komende drie jaar uiteen en bespreken we kort wat er volgens ons nodig is om de stichting, als grootste burgerparticipatieproject van Zwolle, ondernemend, onmisbaar voor de wijk Stadshagen en financieel gezond te houden.

Wie willen wij zijn?

De Stadshoeve is een **verbindende en groene plek voor iedereen** en draagt bij aan de **positieve gezondheid** van de bewoners uit de wijk Stadshagen met **divers aanbod** en focus op **buiten, leren, ontmoeten en bewegen**. Stichting de Stadshoeve is een **gezonde organisatie** die dit wil realiseren.

Verbindende en groene plek

De stichting ziet de Stadshoeve als een plek waar wijkbewoners elkaar treffen, leren kennen en elkaar versterken. Een plek met veel groene buitenruimte en met oog voor duurzaamheid.

Het samenbrengen en verbinden van diverse groepen mensen willen we bereiken door:

- Het faciliteren van vrijwilligerswerk
- Het faciliteren van dagbesteding
- Het aanbieden van een horecagelegenheid
- Het aanbieden van Natuur- en Duurzaamheidseducatie op het park
- Het faciliteren van een plek om zowel binnen als buiten samen te komen

Voor iedereen

Inclusiviteit is belangrijk en wordt nagestreefd door allerlei doelgroepen te betrekken, te benaderen en een fijne (werk)plek te bieden.

Doelgroepen waarop we vooral focussen zijn:

- Wijkbewoners van de wijk Stadshagen
- Vrijwilligers
- Vrienden van de Stadshoeve
- Lokale ondernemers
- Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- Basisscholen, Buitenschoolse opvang (BSO) en Kinderdagverblijven (KDV) uit Stadshagen

Positieve gezondheid

Met het aanbieden van vrijwilligerswerk, de mogelijkheid om buiten te zijn en te bewegen, het ontmoeten van en verbinden met andere mensen en met het aanbieden van een plezierige en veelzijdige plek en stimulerende activiteiten denken wij bij te dragen aan de positieve gezondheid van onze doelgroepen.

Divers aanbod

De stichting biedt met locatie de Stadshoeve al haar doelgroepen de mogelijkheid om vele ervaringen op te doen. Zo kan men allerlei activiteiten bijwonen of organiseren, zelf bijdragen aan een prachtige (werk)plek, komen ontspannen en ontmoeten.

Een aantal voorbeelden van ons diverse aanbod zijn:

- Evenementen voor en door de wijk (ondernemers en wijkbewoners samenbrengen)
- Educatie voor jong en oud
- Diverse activiteiten zowel binnen als buiten
- Dagbesteding
- Vrijwilligerswerk

- Horecagelegenheid

Buiten, leren, ontmoeten en bewegen

De stichting vindt buiten zijn, ontdekken, leren en bewegen erg belangrijk. Daarom bieden wij het volgende aan op Park de Stadshoeve:

- Avontuurlijk spelen – Speeltuinen - visie: plek waar het buitenspelen stimulerend en uitdagend is
- Dieren – Kinderboerderij - visie: kennismaken met verschillende diersoorten
- Tuinen – Belevenis- en moestuin - visie: ontdekken en beleven van natuur
- Educatie – Natuur- en Duurzaamheidseducatie (NDE) - visie: “al doende leert men”
- Geschiedenis – borden en maquette - visie: ontdek de historie in en van je eigen wijk
- Horeca – Maatschappelijke horeca - visie: aangenaam ontmoeten

Gezonde organisatie

Het aangaan van partnerships, het samenwerken met verschillende partijen, bedrijven en instellingen, het openstaan voor nieuwe initiatieven en het koesteren van gemaakte verbindingen/contacten maakt dat de stichting continu in beweging is en oplossingsgericht haar blikveld verbreedt. Als stichting vinden wij de volgende waarden bij ons passen: met plezier zijn, positief, laagdrempelig, ongedwongen, informeel, ontdekkingsplek, leren, verbinding zoeken met anderen. Hiermee creëren wij een fijne en gezonde plek voor iedereen die voor de stichting actief is. Met een scherpe blik op de inkomsten en uitgaven houden wij de stichting ook financieel gezond en met het professionaliseren van de coördinatie van vrijwilligers en het beheer van het park zijn wij ook op organisatorisch vlak gezond.

Waar staan we nu?

Gestart in 2017 zien we nu een stabiele vrijwilligersorganisatie staan. De afgelopen drie jaar is er meer tijd en energie gestopt in onderhoud van het gebouw, het terrein en de speeltoestellen. Deels omdat er na zeven jaar bestaan meer onderhoud nodig was en deels omdat wet- en regelgeving maakt dat er aandacht is voor onderhoud.

Hieronder beschrijven we wat de afgelopen drie jaren allemaal is bereikt.

Het park

Wat Park de Stadshoeve allemaal te bieden heeft, wordt mede mogelijk gemaakt door de inzet van vele vrijwilligers (die vanuit diverse werkgroepen hun talenten inbrengen), van Frion dagbesteding en van de collega's van de horeca.

Avontuurlijk spelen: een plek waar het buitenspelen stimulerend en uitdagend is

Op het park zijn aanwezig en gerealiseerd:

- De Hummelhoeve – een natuurlijke speeltuin voor 0- tot 4-jarigen met aandacht voor speelmogelijkheden voor kinderen met een beperking;
- Speelkasteel Werkeren – een houten bouwwerk om in te spelen en te ontdekken voor kinderen van 5 jaar en ouder;
- Trekvlot – houten plateau met verbreding dat naar de overkant van de waterloop kan worden getrokken;
- Waterspelen – speelplek met watergoten en –tafels inclusief handpompen (grondwater);
- Wilgenburcht – een natuurlijk en levend wilgenbouwwerk met zes tunnels.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Naast het reguliere onderhoud van het avontuurlijk spelen, is er in 2022 een plateau gebouwd rondom de handpomp van het waterspelen (veiligheid). In 2024 hebben wij een deel van de beschoeiing naast het trekvlot laten verbreden (veiligheid) en een aanpassing (vaste ondergrond) en uitbreiding (twee watergoten) uit laten voeren bij het waterspelen. De waterloop rondom het speelkasteel is aangepast door de gemeente, waardoor de waterloop veiliger en beter beheersbaar is geworden. Daarnaast is er door hen een duiker geplaatst om het mogelijk te maken om met groot materieel op het terrein te komen voor het onderhoud van bomen.

Dieren: kennis maken met verschillende diersoorten

Op het park zijn aanwezig en gerealiseerd:

- Stal – een binnenruimte met zes boxen voor de dieren, opbergruimtes en een hooizolder;
- Wortelhoeve – een verblijf voor konijnen- en cavia's inclusief buitenrennen voor konijnen;
- Schuilstal – stal in de rustweide voor met name ezels en kippen (met de mogelijkheid tot afschermen);
- Varkensverblijf – omheinde buitenruimte inclusief nachthok en modderpoel;
- Diverse weides – afgeschermd weiland met toegangshekken.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Het plan om een extra ezelstal te bouwen is komen te vervallen. In plaats daarvan is een aantal extra bomen geplant in diverse weides om natuurlijke schaduw te geven en hebben we verplaatsbare schuilstallen aangeschaft. Het plan om een nieuw varkensverblijf in combinatie met kippenverblijf te realiseren, bleek niet realiseerbaar. Daarom hebben we een nieuw plan voor het bouwen van een kippenverblijf in combinatie met herinrichting van weide 1 uitgewerkt. De uitvoering van dit plan gaat in 2025 plaatsvinden. Aan het konijnen- en caviaverblijf hebben wij een aantal aanpassingen doorgevoerd om opwarmen van de ruimte tegen te gaan (rolluiken, schaduwdoeken). Bij het varkensverblijf hebben wij de modderpoel met klei bekleed, waardoor het water langer blijft staan. Het maken en plaatsen van informatieve borden over onze eigen dieren heeft geen aandacht gekregen de afgelopen drie jaar.

Tuinen: ontdekken en beleven van natuur

Op het park zijn aanwezig en gerealiseerd:

- Moestuin – een kweektuin met verschillende bakken voor groenten, een kruidenspiraal, klein fruit, fruitbomen, een kas en een verkoopkraam;
- Belevenistuin – een tuin met een diversiteit aan bloemen, kruiden en planten. In de tuin zijn twee waterpoelen en een insectenhotel. De nadruk ligt op inheems, biologisch, hergebruik en ecologie;

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Als uitbreiding op de moestuin hebben we 2023 een kleine kas gebouwd om een aantal gewassen (al vroeg in het jaar) te kunnen kweken en met bijzondere gewassen te kunnen experimenteren. De moestuin is inmiddels een plek die door wijkbewoners goed wordt gevonden voor een wandelingetje en voor het kopen van groenten en fruit. Van de geoogste gewassen worden ook bijproducten gemaakt door onze vrijwilligers, zoals jams en chutneys. In 2022 is de verkoopkraam vernieuwd.

Voor de belevenistuin hebben we een beleidsplan geschreven om het concept van de tuin te waarborgen. Daarnaast is de belevenistuin verrijkt met een pergola en diverse zitbanken. Ook hebben we een egelhotel gebouwd.

Educatie: al doende leert men

Op het park zijn aanwezig en gerealiseerd:

- Educatieve themakisten – leskisten die via een uitleenprincipe door basisscholen, BSO en KDV kunnen worden gebruikt, inclusief een afrondende les op locatie;
- Kabouterpad – ontdekroute met opdrachten voor de leeftijdscategorie tot en met zes jaar;
- Geschiedenisborden – educatieve borden over de geschiedenis van het terrein en het voormalige kasteel Werkeren;
- Educatieve borden over diersoorten – borden per diersoort die bezoekers informeren over woon en leefomgeving van de dieren;
- Voorleesuurkje – maandelijks activiteit voor peuters en kleuters, waarbij voorlezen en creatief bezig zijn wordt gecombineerd;
- Kidsbeweegroute Het Stadspad – wijk doorkruisende ontdekroute over de flora en fauna van Stadshagen;

- Stoere Buitendag – jaarlijks terugkerende buitendag voor basisscholen (bovenbouw) met diverse sportieve en educatieve activiteiten;
- Mad Science - tijdens de zomervakantie georganiseerde wetenschapsweek.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Er is een start gemaakt met het aanbieden van educatieve workshops, waarbij externe professionals worden ingezet. Zij zijn specifiek gevraagd om de lessen te verzorgen. Voorbeelden hiervan zijn de energielessen verzorgd door opgeleide energiecoaches en de vanuit de Stadkamer geïnitieerde modules van het programma Buitengeluk. Onze rol in deze educatieve workshops is het bij elkaar brengen van aanbieders en deelnemers (basisschoolleerlingen) en het faciliteren van de locatie en eventueel materialen.

Geschiedenis: ontdek de historie in en van je eigen wijk

Op het park zijn aanwezig en gerealiseerd:

- Historische wandeling – educatieve borden over de geschiedenis van het terrein en het voormalige kasteel Werkeren;
- Maquette kasteel Werkeren – een 3D-visualisatie van het vroegere kasteel Werkeren;
- Blog – twaalf verhalen op onze website over de historie van ons park, geschreven door Lian Reuvekamp.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Ons *Project Kasteelmuren* is reeds gestart in 2022 met het indienen van een goed idee bij de Ideeënmarkt van de gemeente Zwolle. Na adoptie van ons idee hebben we het plan verder uitgewerkt en loopt er tot op heden een realisatieonderzoek. Voor dit onderzoek is door de Gemeente Zwolle een subsidie van €25.000,- toegekend aan de stichting.

Horeca: aangenaam ontmoeten

De horeca vult een belangrijke rol in als het gaat om aangenaam ontmoeten op het park. De horecafunctie wordt door een externe partner ingevuld, vanuit een maatschappelijke horecabestemming. Binnen de horeca is ook ruimte voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt; hen wordt de mogelijkheid geboden om werkervaring op te doen en zinvol bij te dragen. Wij omarmen het duurzame concept dat de uitbater voert, zoals het hebben van een EKO-keurmerk, het inkopen van producten bij lokale ondernemers, het verkopen van producten voor een eerlijke prijs en andere MVO-onderwerpen.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

Op initiatief van en bekostigd door de uitbater heeft het terras aan de voorkant een uitschuifbare overkapping gekregen en is aan de zijkant van het gebouw een afsluitbare serre gebouwd. De overkapping maakt dat weersinvloeden een kleinere rol spelen wanneer men lekker buiten wil zitten. De serre, die aansluit aan de ontmoetingsruimte van de Bistro, levert een uitbreiding van het aantal zitplaatsen binnen op. De houten kiosk voor de verkoop van to-go-producten is door de uitbater vervangen door een robuustere en ruimere container. De indeling van de ontmoetingsruimte en de keuken is ook aangepast en verbeterd door de uitbater.

Vrijwilligers

Momenteel zijn er zo'n 40 vrijwilligers werkzaam bij Park de Stadshoeve, in zowel bestuur als werkgroepen. We kennen zes werkgroepen, zijnde: Dieren, Tuinen, Klussen, Educatie, Evenementen en Geschiedenis. De werkgroepen werken zelfstandig met veel eigen besliskracht; op het gebied van veiligheid en financiën zet het bestuur de grote lijnen uit.

Sinds 2022 keren wij een vrijwilligersvergoeding uit om de vrijwilligers te waarderen voor hun inzet. Elke vrijwilliger overlegt een VOG (Verklaring Omtrent Gedrag) en ondertekent een gedragscode ("Hoe gaan we met elkaar en andere parkgebruikers om?"). Elk jaar organiseren wij een gezellige BBQ of vergelijkbaar eetmoment voor de vrijwilligers en ontvangen de vrijwilligers een kerstattentie.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

- Toegevoegd aan ons vrijwilligersbeleid zijn een vrijwilligersovereenkomst ("Welke rechten en plichten hebben vrijwilligers?") en de minimale leeftijdsgrens van 16 jaar waarop iemand vrijwilliger kan worden;
- Een tweede samenkomstmoment, in de vorm van een borrel, hebben wij geïntroduceerd en vindt plaats aan het begin van het voorjaar om de start van de drukke seizoenen in te luiden ("Update Borrel");
- Om vrijwilligers bepaalde vaardigheden mee te geven en op te leiden, zijn er diverse trainingen aangeboden: Cursus Bosmaaien, Cursus EHBO, Kennisworkshop over het houden van kippen;
- In het kader van nieuwe wetgeving omtrent het besturen van verenigingen en stichtingen, vastgelegd in de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), zijn de statuten van de stichting aangepast.

Samenwerken en verbinden

Naast onze eerdergenoemde partners Bistro de Stadshoeve (horeca) en Frion Zorg (dagbesteding), huizen op ons park Dierenartsenparktijk Zwartewaterland en inmiddels ook kinderdagopvang Kindergarden.

Bistro de Stadshoeve vult voor ons de horecafunctie in en is daarmee een belangrijke partner als het gaat om ontmoeten. Met elkaar zorgen wij ervoor dat bezoekers gebruik kunnen maken van het pand, dat er vergaderingen en andere bijeenkomsten kunnen plaatsvinden en dat er leuke evenementen tot stand komen voor de wijkbewoners.

Frion Zorg verzorgt op de doordeweekse dagen onze dieren, doet groenonderhoud aan ons park en helpt het terrein schoon te houden. Door deze samenwerking worden onze vrijwilligers ontlast en vinden cliënten een fijne en zinvolle werkplek.

Dierenartsenpraktijk Zwartewaterland staat ons met raad en daad bij als het gaat om het dierenwelzijn. Zij zijn onze vaste dierenarts en eerste aanspreekpunt bij vragen over gezondheid van de dieren. Bij evenementen proberen wij elkaar te vinden en daar waar mogelijk samen op te trekken.

Met vele partijen en instellingen uit de wijk is er verbinding gezocht en gelegd. Hetzij om elkaar te versterken of helpen, hetzij om gezamenlijk tot meerwaarde voor de wijkbewoner te zijn. Partijen en instellingen met wie wij samenwerken zijn onder andere Gemeente Zwolle, basisscholen, BSO en

KDV uit Stadshagen, wijkvereniging Stadshagen Totaal, winkeliersvereniging Stadshagen, Hof van Welbevinden, de Zwolse kinderboerderijen, het Dierenteam Zwolle (DTZ) en het NDE-netwerk.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

- Birth Verloskundigen, die als praktijk in ons gebouw was gevestigd, is sinds februari 2023 geen huurder meer;
- Sinds september 2024 is de locatie van Kindergarden geopend. Deze kinderdagopvang is een op zichzelf staande entiteit en doet ook veel in eigen beheer (i.v.m. wet- en regelgeving). We zullen samen optrekken daar waar zinvol noodzakelijk.

Veiligheid en onderhoud

Veiligheid en onderhoud zijn belangrijke aspecten om Park de Stadshoeve aantrekkelijk, rendabel, veilig en mooi te houden. Het voldoen aan wet- en regelgeving is hiervoor een eerste vereiste.

Voor vele onderdelen van het gebouw en onderdelen op het park zijn er onderhoudscontracten afgesloten of inspecties ingeregeld. Zo voert de stichting bijvoorbeeld jaarlijks inspecties uit op alle speelelementen en -aanleidingen, worden jaarlijks alle brandveiligheidsgerelateerde zaken gecheckt op werkzaamheid en wordt er onderhoud gedaan aan de warmtepomp, het sedumdak en de ventilatie en afzuiging in het gebouw.

In 2020 heeft de stichting een Meerjarenonderhoudsplan (MJOP) laten opmaken om zo goed in kaart te brengen welke onderhoudskosten in de nabije, maar ook verre toekomst op de stichting afkomen. Op basis van de MJOP reserveren wij jaarlijks een vastgesteld bedrag. Werkelijke uitgaven waren de afgelopen jaren in lijn met deze MJOP.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

We hebben veel te maken gehad met extra soms steekproefsgewijze controles en keuringen. Zo is er een milieucontrole geweest van omgevingsdienst Overijssel, heeft er een keuring plaatsgevonden op onze elektrische installaties (scope 10), zijn onze speelaangelegenheden door NVWA getoetst op veiligheid, is er in verband met aanpassingen aan het pand (o.a. bouw serre) een nieuwe melding Brandveilig Gebruik ingediend, hebben we (i.s.m. de bistro) vanwege ons hoge energieverbruik voldaan aan de Informatieplicht Energiebesparing, zijn we in het kader van een beleidsaanpassing binnen de gemeente Zwolle aangaande dierenwelzijn gestart met het implementeren van het vSKBN kwaliteitsbewijs en hebben we, in overleg met grootverbruiker bistro, een nieuw energiecontract afgesloten.

De leeftijd van het gebouw en het park maakt dat er meer keuringen noodzakelijk en ook verplicht zijn. Dit betekent ook dat we vaker meer kosten maken voor investeringen of vervangingen in en om het gebouw en het terrein.

Participatie

Het uitgangspunt van de stichting is dat iedereen welkom is. Welkom om zijn of haar steentje bij te dragen aan het opbouwen en (onder)houden van Park de Stadshoeve (vrijwilliger, Frion). Welkom om eigen activiteiten op de Stadshoeve te ontplooiën (ZZP-er, MKB-er, wijkbewoner of instellingen). Welkom om te genieten van de faciliteiten van het park (wijkbewoner en bezoeker). Welkom om te ontdekken en leren (Frion, onderwijsinstellingen).

In de samenstelling van de vrijwilligersgroep is dat terug te zien; deze is namelijk behoorlijk divers. Het bestuur probeert om zoveel mogelijk geïnteresseerde vrijwilligers een veilige en werkbare plek te bieden, waar ontwikkeling en zelfontplooiing mogelijk is.

Activiteiten en evenementen

Met onze actieve stichting, die zich inzet voor het samenbrengen en verbinden van wijkbewoners, wordt er ook van alles georganiseerd in het kader van ontmoeten, leren en ontspannen.

Zo zijn er veel vaste activiteiten:

- Zelf-georganiseerde grotere evenementen, zoals Paaseieren zoeken, de Voorzomermarkt en het Burendagfeest;
- Zelf-georganiseerde activiteiten voor jong en oud, zoals het Voorleesuurkje, workshops, knutselmiddagen (lampion maken), tweejaarlijkse pubquiz en klusochtenden;
- Activiteiten georganiseerd in samenwerking met externe partijen, zoals de Stoere Buitendag voor basisschoolkinderen, de Buitenlesdag, de Buitenspeeldag en NL doet;
- Gefaciliteerde activiteiten door externe partijen georganiseerd, zoals wetenschapsweek Mad Science.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

- De Meet & Greet (i.s.m. het NDE-netwerk), een natuureducatiekennismakingsmarkt voor docenten en schoolleiding van met name het basisonderwijs, is sinds 2022 een vast onderdeel van onze kalender;
- Wij zijn onderdeel geworden van de OO-run, een survivalrun in de wijk Stadshagen georganiseerd door Overcoming Obstacles;
- Wij zijn de December-Doe-Maand gaan organiseren, in plaats van de kerstmarkt. Tijdens deze maand bieden wij betaalbare workshops en activiteiten aan voor jong en oud.

Marketing en communicatie

Het zichtbaar maken en ook zichtbaar houden van de stichting en haar activiteiten gebeurt via een website, sociale media en geprinte uitingen (nieuwsbrief, flyers, posters, krantenartikelen). We maken ook gebruik van een aantal Zwolse platforms voor vacatures en activiteiten. Een groot deel van de online-communicatie is tegen maatschappelijk tarief uitbesteed aan RUMR Marketing om de continuïteit te waarborgen. Herkenbaarheid van vrijwilligers hebben we op locatie ingeregeld met Stadshoeve kleding.

Gedane aanpassingen en/of aanvullingen:

- Bij de Bistro is de stichting zichtbaarder geworden door informatie over de Stichting aan te bieden via informatiebordjes op de tafels;
- Sinds 2024 is er een nieuwe website, inclusief een ander CSM-systeem. Door deze aanpassingen is het voor vrijwilligers eenvoudiger om de website up-to-date te houden en het systeem te onderhouden;
- In 2024 is er gestart met maandposters ophangen, waarop onze activiteiten staan aangekondigd. Op deze wijze is er deels invulling gegeven aan de offline-communicatie. Ook hebben we bij de grotere evenementen advertenties geplaatst in de lokale Vinexpress en is er één keer gebruik gemaakt van Abri-posters in Zwolle-stad.

Financiën

We streven naar een financieel gezonde stichting voor de korte en lange termijn. Om dit te bereiken, zetten we in op de volgende zaken:

- Het beperken van een te grote financiële afhankelijkheid van een enkele partij; we streven naar een mix van inkomstenbronnen;
- Het streven naar bewuste en kostenefficiënte uitgaven met inachtneming van veiligheid en wet- en regelgeving;
- Het reserveren voor de toekomstige uitgaven voor vervanging en groot onderhoud volgens onze MJOP.

Inkomsten

De stichting genereert inkomsten via gemeentelijke subsidies, verhuur, partnerships, giften, donaties en verkoop. Hieronder een overzicht van de huidige inkomstenstromen:

- Exploitatiesubsidie: Er is een jaarlijkse exploitatiesubsidie vanuit gemeente Zwolle, die jaarlijks wordt getoetst en geïndexeerd;
- Erfpachtsubsidie: De gemeentelijke erfpachtsubsidie wordt één op één weer uitgegeven aan de aan de gemeente verschuldigde erfpacht;
- Huurders: Sinds mei 2023 hebben we een huurder minder omdat de overeenkomst met Birth verloskundigen toen is beëindigd. De twee huidige huurders zijn Bistro de Stadshoeve en Frion Zorg. De structurele verhuur zorgt voor stabiele inkomsten;
- Verhuur ruimtes: De broedkamer en het legnest worden aan derden verhuurd;
- Vrienden: Het aantal Vrienden schommelt de afgelopen jaren rond de 450. De doelstelling van 600 Vrienden hebben we nog niet weten te bereiken;
- Sponsors: Sponsors hebben we aan ons gebonden via ZZP- en MKB-partnerships;
- Activiteiten: Vanuit verschillende werkgroepen zijn inkomsten gegenereerd. Deze bestaan uit opbrengsten uit de verkoop van producten en dieren en uit opbrengsten van workshops, activiteiten en evenementen;
- Eenmalige bijdragen en donaties.

Uitgaven

We streven naar bewuste en kostenefficiënte uitgaven. Dit realiseren we momenteel door een bewuste keuze te maken: Wat doen we zelf en wat kopen we aan expertise in? Projecten of zaken waarvan wij geen (voldoende) verstand hebben of waarvoor we niet genoeg tijd kunnen vinden, besteden wij uit.

De grootste uitgavenposten zijn huisvestingslasten, beheer, dierv verzorging en onderhoud. In de afgelopen jaren zijn de onderhoudskosten flink gestegen. Dit is aan de ene kant ontstaan doordat er door veroudering van terrein en gebouw meer onderhoud noodzakelijk was en aan de andere kant doordat arbeids- en materiaalkosten flink zijn gestegen. Tegenover de aan de gemeente verschuldigde erfpacht voor de grond waarop gebouw de Stadshoeve is gebouwd staat zoals eerder genoemd de gemeentelijke erfpachtsubsidie.

Reserveringen

In 2020 is een MJOP opgesteld door Dion Vastgoed. De MJOP geeft inzicht in de verwachte kosten voor groot onderhoud en vervanging van onderdelen van het gebouw, de stal, het terrein en de

speeltuinen in de komende 40 jaar. We reserveren nu voor die toekomstige uitgaven volgens deze MJOP. De stichting heeft ervoor gekozen om voor 67% van de in de MJOP genoemde bedragen daadwerkelijk te reserveren en te sparen. De overige 33% verwachten we namelijk in eigen beheer, met eigen vrijwilligers te kunnen uitvoeren.

Waar willen we over drie jaar staan?

De afgelopen jaren hebben we veel bereikt. We zijn voor bepaalde doelgroepen uitgegroeid tot een centrale groene ontmoetingsplek en niet meer weg te denken in de wijk Stadshagen. Op vele vlakken hebben we sprongen gemaakt in aanbod, zichtbaarheid en professionaliteit en we gaan door in deze ingeslagen wegen. Hieronder beschrijven we puntsgewijs welke doelen we de komende drie jaar willen bereiken en welke ideeën we graag willen uitwerken of realiseren. Er zijn drie belangrijke thema's: professionalisering (intern), onderhoud en continuering van huidige zaken.

Het park

Avontuurlijk spelen

Buiten bewegen en ontdekken zien we als één van de speerpunten van de stichting. Naast een park met natuurlijke ontdekplekken, hebben wij speeltuinen met speelgelegenheden voor de leeftijd van 0 – 12 jaar. Ons doel is om dit speelaanbod aantrekkelijk en veilig te houden. Om dit te kunnen blijven waarborgen zullen wij de komende jaren meer aandacht moeten geven aan wet- en regelgeving, met name als het gaat om veiligheid.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Onderhouden van de speeltoestellen en het terrein daaromheen;
- Aanpassen van de ondergrond en de helling van speelgelegenheid "Taludglijbaan" in de speeltuin 0-4 jaar (Hummelhoeve);
- Aanvulling op de Hummelhoeve met een aantal vaste houten speeldieren;
- Onderzoek naar de mogelijkheden om bordspellen op het park aan te bieden en indien haalbaar deze ook realiseren;
- Beter inbedden in werkprocessen van de onderhoudscontroles op speeltoestellen

Dieren

Als het gaat om onze dieren dan staat hun welzijn voorop. Wat voor ons betekent dat hun voeding, verzorging en dierenverblijven zo optimaal mogelijk zijn georganiseerd. Daarnaast streven we ernaar om de diervozorging op zo'n wijze in te richten dat dit voor zowel dagbesteding als vrijwilligers beheersbaar is. Het aanbieden van een diversiteit aan diersoorten en rassen blijft gehandhaafd en wij streven ernaar om interactie tussen mens en dier op onze locatie te vergroten.

In 2026 zullen wij naar verwachting moeten voldoen aan het vSKBN kwaliteitsbewijs (formele beslissing gemeenteraad moet nog plaatsvinden). Hierdoor zal er veel aandacht gaan naar het opstellen en implementeren van werkprocessen en zal er een aantal aanpassingen aan verblijven en werkwijzen moeten plaatsvinden.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Er zal een nieuw kippenverblijf inclusief grote buitenren worden gerealiseerd in de weide achter het gebouw. Met dit nieuwe verblijf kunnen wij de kippen op een diervriendelijke manier afschermen wanneer dit in het kader van afschermplicht ten gevolge van het vogelgriepvirus noodzakelijk is;

- De cavia's hebben nu niet de mogelijkheid om buiten te verblijven en zijn daardoor ook minder tot niet zichtbaar voor de bezoeker. Om deze reden zal er een buitenren voor de cavia's worden aangelegd;
- Om de geiten meer uitdaging te geven zullen wij een aantal speeltoestellen voor de geiten (laten) bouwen in diverse weides;
- De rustweide, waar de ezels voornamelijk lopen, willen wij aanpassen zodat de ezels meer in beweging komen. Onderzoek naar mogelijkheden en investeringen moet uitwijzen wat haalbaar is;
- De huidige huisvesting van de varkens dient te worden aangepast om het schoonmaken van dit verblijf te vergemakkelijken. Daarnaast is er een wens om watertoevoer te realiseren bij dit verblijf. Onderzoek naar mogelijkheden en investeringen moet uitwijzen wat haalbaar is;
- De dierverzorging is nu georganiseerd in een samenspel tussen Frion Zorg en vrijwilligers. Om de continuïteit en kwaliteit van de dierverzorging te waarborgen zoeken we naar mogelijkheden om (professionele) opgeleide dierverzorgers extra in te zetten;
- De weide rondom de stal en achter het gebouw zal opnieuw worden ingericht met als doel de weide toegankelijker te maken voor bezoekers om hiermee de interactie tussen bezoekers en dieren te vergroten. Ook het aanbod van het soort dieren zal hierop worden afgestemd;
- De jaarlijkse dier OK-check zullen we laten uitvoeren om het keurmerk te behouden, zolang dit keurmerk door de gemeente wordt gevoerd en gevraagd;
- Het behalen van het vSKBN kwaliteitsbewijs zal in 2025 worden afgerond;
- Door de ervaring met de zeer natte periodes in Nederland de afgelopen tijd, die invloed hebben op de kwaliteit van onze weides en daarmee ook op de gezondheid van onze dieren, zal er een aantal kleine aanpassingen worden gedaan in weilanden;
- Vorige jaren hebben we hier geen aandacht voor genomen, maar het blijft toch een wens: op een leuke, creatieve manier informatie over onze eigen dieren (soort, naam, afkomst, leeftijd) aanbieden (smoelenboek);
- Wij willen een duidelijk collectiebeleid opstellen voor onze locatie: Hoeveel dieren houden wij? Hoeveel verschillende soorten? Welke diersoorten wel en welke niet en waarom? Enz.

Tuinen

De tuinen zijn een heerlijke plek om als vrijwilliger je handen uit de mouwen te steken. Ons doel is om de vrijwilliger en wijkbewoner te betrekken bij het biologisch verbouwen van een diversiteit aan gewassen. De seizoensgebonden groenten en fruit worden ook aan de wijkbewoner (en idealiter aan de bistro) verkocht of verwerkt in zelfgemaakte producten. De belevenistuin is zeker tijdens de bloeiseizoenen een mooie groene plek om te ontdekken, te beleven en in te wandelen. Tuinieren doen wij op basis van ecologische uitgangspunten.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Wekelijks verkopen van groenten en fruit en afgeleiden daarvan tijdens de oogstmaanden;
- Paden in de tuinen herstellen en/of vernieuwen (uitgangspunt: rolstoelvriendelijk);
- Herstel van het bestaande insectenhotel;
- Onderzoeken hoe de tuin toegankelijk en educatief kan worden gemaakt voor bezoekers;
- Het onderhoud van de belevenistuin behapbaar maken voor de vrijwilligers;
- Aanbieden van extra activiteiten vanuit de belevenistuin.

Educatie

De wijkbewoner interesseren voor de eigen woonomgeving, het belang van een groene omgeving benadrukken en de parkbezoeker verrijken met ervaringen en inzichten, maakt dat educatie een belangrijke pijler is van de stichting. Ons doel is om op een toegankelijke en speelse manier educatie op het park aan te bieden. Het gaat hierbij om het aanbieden van informatie en activiteiten buiten op het terrein, maar ook om leerzame activiteiten in de Stadshoeve zelf. Hierbij zijn sommige activiteiten kosteloos en wordt er voor andere een (kleine) bijdrage gevraagd. Bij het ontwikkelen van nieuwe educatie onderzoeken wij de mogelijkheid om dit samen met andere partijen (Stadsboerderijen) op te pakken. Vanuit gemeente Zwolle is natuureducatie ook een speerpunt.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Meer NDE-educatie op het park in de vorm van educatieve borden en activiteiten;
- Leskisten uitbreiden, deels in samenwerking met educatieve partners;
- Educatief aanbod voor parkbezoeker uitbreiden;
- Workshops faciliteren voor wijkbewoners;
- Diverse educatieve activiteiten voor wijkbewoners organiseren of faciliteren (Voorleesuurkje, Kabouterpad, Collegetour);
- Jaarlijks aanbieden van vaste educatieve programma's (samen met de andere Stadsboerderijen);
- Vrijwilligers werven voor het geven van natuureducatie;
- Onder de aandacht brengen van het educatieve aanbod bij onderwijsinstellingen (d.m.v. Festival Kiemkracht, eigen media-kanalen);
- Actief benaderen van voortgezet onderwijs om bij te dragen aan natuureducatie.

Geschiedenis

Park de Stadshoeve is gelegen op een historisch unieke plek, namelijk waar ooit kasteel Werkeren heeft gestaan. Ons doel is dan ook om de geschiedenis van dit deel van onze wijk meer tot leven te brengen op ons park.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- De kasteelmuren van het oude kasteel Werkeren weer "zichtbaar" maken, om het ook te kunnen gebruiken als zitplek, als buitenleslokaal of voor andere doeleinden. Een realisatieonderzoek is gaande om de haalbaarheid hiervan te onderzoeken. De uitkomst van dit onderzoek bepaalt de vervolgstappen;
- We gaan onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om met 'virtual reality' (VR) een deel van de geschiedenis weer tot leven te brengen op het park

Horeca

Van toegevoegde waarde is een ontmoetingsplek waar men ontspanning kan vinden en men ook iets kan nuttigen. Ons doel is daarom om een aangename horecagelegenheid te hebben die vanuit een maatschappelijk perspectief acteert. Wij hebben ervoor gekozen om het aanbieden van horeca met een externe partij te blijven invullen de komende jaren, namelijk met Bistro de Stadshoeve waarmee wij al een nauw samenwerkingsverband hebben. De horeca verzorgt niet alleen de consumpties voor de parkbezoekers, maar ook voor gebruikers van onze verhuurbare ruimtes. Daarnaast ondersteunt de Bistro bij het beheren van het park. Het in balans houden van het maatschappelijke karakter van

de Stadshoeve en het commerciële karakter van de Bistro binnen onze samenwerking is de afgelopen jaren een aandachtspunt geweest en zal het blijven.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Behouden van een constructieve samenwerking en afstemming door regulier overleg;
- Het gebouw uitbreiden met een aanbouw aan de zuid/oostzijde met als bestemming koelopslag en mise-en-place als één van de maatregelen om de balans terug te brengen;
- Balans houden tussen commerciële en maatschappelijke horeca, wat onder andere inhoudt dat verdere groei van de horecafunctie niet mogelijk is;
- Kijken naar verlenging van de huurovereenkomst aangezien de huidige huurovereenkomst afloopt per 1 juli 2027.

Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn de spil van de Stadshoeve. Zonder de inzet van toegewijde mensen, afkomstig uit de wijk, is de exploitatie van het park in de huidige opzet onmogelijk uit te voeren. Het is van groot belang om vrijwilligers geïnteresseerd en betrokken te houden, "binden, boeien en betrekken". Ons doel is om aantrekkelijk en uitdagend vrijwilligerswerk aan te bieden en om de samenstelling, diversiteit en grootte van de vrijwilligersgroep op een dusdanig niveau te hebben dat de werkgroepen zelfstandig kunnen opereren.

Het runnen van een organisatie als De Stadshoeve vergt veel van vrijwilligers. De combinatie van pandeigenaar en een groot terrein met diverse invullingen (dieren, spelen, veiligheid, wet- en regelgeving) vraagt veel als het gaat om verantwoordelijkheid, beschikbaarheid en werk- en denkniveau. Dit totale pakket is een uitdaging om voldoende en ook de juiste vrijwilligers voor deze (beheer)taken te vinden.

In het kader van het implementeren van het vSKBN kwaliteitsbewijs (onderdeel van het Dierenwelzijnsbeleid van de gemeente Zwolle) wordt de beschikbaarheid van een geschoolde diervoorzorg een eis. Dit geeft nog een extra uitdaging voor een vrijwilligersorganisatie als Stichting de Stadshoeve, die geen mensen in dienst heeft. Reden te meer om onze vrijwilligers te koesteren.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Het aanvragen van een VOG door vrijwilligers, het ondertekenen van de gedragscode en vrijwilligersovereenkomst in stand houden;
- De werkgroepen uitbreiden: meer vrijwilligers per team nastreven waardoor taken nog meer kunnen worden verdeeld en de continuïteit van de werkgroep beter kan worden gewaarborgd (meer solide basis voor de toekomst);
- Frequente contactmomenten organiseren voor de vrijwilligers om hen up-to-date en betrokken te houden;
- Inzetten van een digitale community met als doel de vrijwilligers eenvoudiger, sneller en vaker op de hoogte te houden van lopende zaken;
- Een aantal (beheer)taken of bepaalde expertise inkopen, afhankelijk van de capaciteit van de vrijwilligersgroep;
- Belangrijke processen en afspraken vastleggen om werkwijzen en kennis te borgen (minder persoonsafhankelijk);
- Voor vrijwilligers meer mogelijkheden voor het volgen van cursussen creëren;

- Beschikbaar stellen van herkenbare Stadshoeve kleding;
- Vrijwilligersvergoedingen voortzetten.

Samenwerken en verbinden

Om stappen vooruit te kunnen maken, goed op de hoogte te blijven van wat er speelt in onze wijk en van meerwaarde te kunnen zijn, is het belangrijk om samen te werken en verbindingen te leggen met anderen. Ons doel is om de verbinding te leggen tussen diverse doelgroepen met name uit de wijk door bestaande samenwerkingen te handhaven en onze antennes uit te zetten voor nieuwe mogelijkheden.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- De samenwerking met Gemeente Zwolle continueren;
- De samenwerking met Bistro de Stadshoeve continueren;
- De samenwerking met Frion Zorg continueren;
- De samenwerking met de Dierenartsenpraktijk Zwartewaterland op het park continueren;
- Mogelijkheden van gezamenlijke activiteiten met Kindergarden onderzoeken;
- Verbinding houden met huidige Vrienden;
- Ons Vriendenprogramma actief onder de aandacht brengen van de wijkbewoner;
- Verbinding houden met huidige ZZP- en MKB-partners;
- Ons sponsorprogramma actief onder de aandacht brengen bij potentiële partners;
- De bewoners van de Kastanjetuin betrekken bij vrijwilligerswerk;
- Ons netwerk met (basis)scholen, BSO en KDV onderhouden;
- De samenwerking en verbinding met diverse partijen voortzetten (zoals Stadshagen Totaal, Winkelcentrum Stadshagen, SportService Zwolle, Travers Welzijn, Stadkamer, Overcoming Obstacles en Hof van Welbevinden);
- De verbinding in diverse netwerken behouden (zoals Dierenteam Zwolle, netwerk Natuur- en Duurzaamheidseducatie, Stadsboerderijen).

Veiligheid en onderhoud

Voor vrijwilligers, bezoekers, partners en andere gebruikers van de Stadshoeve is het van belang dat zij zich veilig voelen en zekerheid hebben over een goed functionerend gebouw, onderhouden terrein en veilige werktuigen. Ons doel is dat Park de Stadshoeve een veilige en goed onderhouden (werk)plek is voor alle gebruikers, waarbij wet- en regelgeving leidend zijn. Aangezien het park inmiddels alweer acht jaar bestaat is onderhoud een steeds belangrijker aandachtspunt.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Onderhoud plegen, grotendeels op basis van onderhoudscontracten;
- Updaten meerjarenonderhoudsplan (MJOP) en op basis hiervan voldoende geld reserveren voor onderhoud;
- Jaarlijks plan voor klein onderhoud opstellen;
- Planning met betrekking tot groot onderhoud opstellen;
- Voorzieningen op het terrein up-to-date houden;
- Effectief inzetten van vrijwilligers van het klusteam voor onderhoud en beheer;
- De jaarlijkse inspectie van onze speeltuinen door gemeente laten uitvoeren;
- Logboeken van de speeltoestellen up-to-date houden;

- Actieve inzet op reductie van energieverbruik;
- Hernieuwde aandacht op zelf opwekken van energie;
- Tekeningen en contracten op orde brengen; om effectief en efficiënt onderhoud te kunnen doen is een adequate tekeningen set noodzakelijk;
- Verbeteren van toezicht t.b.v van veiligheid en onderzoeken van functionaliteit extra camera's.

Participatie

Participatie wordt in de eerste plaats ingevuld door het aanbieden van vrijwilligerswerk. Daarnaast vinden we het belangrijk dat de wijkbewoner zich thuis voelt in de wijk en dat er een veelheid en diversiteit aan activiteiten is in de wijk. Stichting de Stadshoeve wil daar invulling aan geven door een park te faciliteren dat de mogelijkheid biedt om eigen activiteiten te ontplooiën of bestaande activiteiten te omarmen. Ons doel is om de drempel om te participeren laag te houden.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Actief promoten van de locatie Park de Stadshoeve;
- Activiteiten organiseren, waarbij wij specifiek op participatie inzetten;
- Behouden van een diverse groep aan vrijwilligers en dagbesteding;
- Ondersteunen van maatschappelijke initiatieven uit de wijk;
- Open staan voor nieuwe initiatieven;
- Balans houden tussen commerciële en maatschappelijke initiatieven wat betreft gebruik ruimtes;
- Nauw contact houden met partijen die zich inzetten voor participatie in de wijk.

Activiteiten en evenementen

Voor een stichting die leren, bewegen en ontmoeten belangrijk vindt, kunnen activiteiten die mensen samenbrengt en/of een educatief karakter hebben niet ontbreken. Ons doel is om elk jaar een aantal vaste, grotere en eigen evenementen te organiseren en diverse activiteiten te faciliteren, zowel eigen als externe activiteiten.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Jaarlijkse eigen evenementen organiseren;
- Blijven aanbieden van eigen (creatieve) workshops, die in prijsstelling laagdrempelig zijn;
- Blijven aanbieden van workshops gegeven door externen;
- Nieuwe activiteiten ontwikkelen en uitvoeren om diverse segmenten binnen onze doelgroep aan te spreken;
- Educatieve activiteiten uitbreiden, door onder andere aan te haken bij bestaande landelijke initiatieven (Buitenlesdag, Slootjesdag, Nationale Opschoondag, Nationale vogel- en egeltelling, ect);
- Stimuleren om initiatieven uit de wijk op ons park te laten plaatsvinden.

Marketing en communicatie

Communiceren over activiteiten en gebeurtenissen op het park en uitleggen wat we doen, helpt enorm om de zichtbaarheid van Park de Stadshoeve te vergroten. Ons doel is om met de juiste

communicatie en marketing bewoners van Stadshagen op de hoogte te houden en geïnteresseerd te krijgen om deel te nemen aan de activiteiten, het park te bezoeken of te participeren.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Vrienden, sponsors en nieuwsbrieflezer regelmatig informeren over onze activiteiten;
- Zichtbaarheid vrijwilligersorganisatie op het park vergroten (wie zijn we, word Vriend, word vrijwilliger);
- Vaker wijkbewoner als professional aanspreken (LinkedIn, expertise);
- De website up-to-date houden;
- Onderzoeken of webcam-functie toegepast kan worden bij bijvoorbeeld dierenverblijven;
- Blijven investeren in goedlopende sociale mediakanalen;
- Goede afstemming houden met Bistro de Stadshoeve over onze externe communicatie;
- Communicatie rondom evenementen en activiteiten zichtbaar op locatie en via offlinekanalen continueren;
- Interne communicatie intensiveren: vrijwilligers up-to-date houden, betrokkenheid vergroten (Whatsapp community);
- Communicatie met stakeholders op het park onderhouden.

Financiën

Ons doel is om een financieel gezonde en daarmee toekomstbestendige stichting te blijven. Dit doen wij door een gezonde mix van structurele inkomsten te verkrijgen, zoals gemeentelijke subsidie, vaste verhuur, variabele huur, donaties en sponsoring. Daarnaast streven wij ernaar om onze uitgaven in balans te houden met de inkomsten en om onze actuele financiële situatie goed inzichtelijk te hebben.

De ondergenoemde punten dragen hieraan bij:

- Voldoen aan de eisen die worden gesteld door Gemeente Zwolle m.b.t. onze subsidie;
- Jaarlijks reserveren conform onze MJOP;
- Jaarlijks vaststellen van het budget en opstellen van de jaarrekening (incl. accountantsverklaring);
- Financiële administratie voeren met een professionele partij;
- Gezonde balans houden tussen de inzet van vrijwilligers en de inhuur van expertise;
- Een goed contact met verhuurders te onderhouden;
- Voldoen aan eisen die worden gesteld om een ANBI-status en CBF-keurmerk te behouden;
- Bij grotere investeringen proberen het beste uit de markt te halen d.m.v. marktconsultatie (meerdere offertes);
- Het (verder) ontwikkelen van Vrienden- en sponsorprogramma's.

Nawoord

Met dit meerjarenbeleidsplan hopen we de stichting de komende drie jaar gezond, stabiel, creatief en groeiend te houden. Een mooi plan dat handen en voeten geeft aan de wijze waarop we nieuwe verbindingen en samenwerkingen mogelijk willen maken en een fijne en uitdagende plek kunnen zijn voor vrijwilligers, wijkbewoners, partners en andere geïnteresseerden.

De beschreven doelstellingen en plannen dienen uiteraard als richtlijn. Afwijken hiervan, indien plannen niet haalbaar zijn of wanneer er andere behoeftes zijn, is uiteraard mogelijk.

Pfffff Klaar!! 😊